



# Commission de Suivi de Site StocaMine

Réunion du 11 avril 2019





## Sommaire :

- Bilan financier déstockage partiel mercure
- Contexte de l'étude de faisabilité d'un déstockage complémentaire
- Instructions aux MDPA
- Cahier des Charges
- Calendrier de l'étude / Marché Public
- Calendrier du marché confinement



## 1. Les coûts de la sous-traitance : **22,8 M€**

- |                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| ➤ Maîtrise d'œuvre :                 | 1 563 k€  |
| ➤ AMO en prévention/sécurité :       | 868 k€    |
| ➤ Extraction et reconditionnement :  | 15 590 k€ |
| ➤ Transport et élimination :         | 2 009 k€  |
| ➤ Analyses :                         | 343 k€    |
| ➤ Surveillance médicale :            | 204 k€    |
| ➤ Etudes et expertises :             | 116 k€    |
| ➤ Divers (dont assurances et TGAP) : | 2 084 k€  |

Marchés publics

Source : arrêté des comptes MDPA certifié par Commissariat aux comptes



## 2. Coûts complets :

en M€	2014	2015	2016	2017	P 2018	Total déstockage de 2014 à 2018
Coût direct du déstockage (yc assurances)	3,5	6,8	6,4	5,5	0,5	<b>22,7</b>
<i>dont prestataire extraction reconditionnement (Saarmontan)</i>	2,4	4,4	4,6	4,2		<b>15,6</b>
Coût opérateur minier (KOPEX)	3,6	4,5	4,8	4,9	1,6	<b>19,4</b>
Entretien des puits et galeries					*	
Coût structure MDPa (hors assurance déstockage)	5,3	5,4	5,4	6,2	2,5	<b>24,8</b>
Administration, Direction technique, entretien réparation matériel hors IS et remboursement CIL					*	
<b>TOTAL DESTOCKAGE</b>	<b>12,4</b>	<b>16,7</b>	<b>16,6</b>	<b>16,6</b>	<b>4,6</b>	<b>66,9</b>

\* sur 4 mois

Source : rapport Contrôle Général Economique et Financier MDPa 2018



## 3. Ratios :

- 24,3 tonnes de mercure déstockées sur 25,7 tonnes présentes initialement, soit 94,6 %,
- 1 825 colis déstockés sur un nombre initial de colis de 67 204, soit 2,7 %,
- 2 379 tonnes de déchets déstockées sur une masse initiale de 43 876 tonnes, soit 5,4 %,
- 6 716 colis déplacés pour 1 825 colis déstockés, soit un ratio de 3,7 colis déplacés pour un colis déstocké,
- Coût d'élimination de 867 €/t reconditionnée ou de 559 €/colis reconditionné,
- **Coût global de 9 574 €/t déstockée ou de 12 481 €/colis déstocké**

# Etude de faisabilité d'un déstockage complémentaire en parallèle de la poursuite du confinement



## Contexte :

- À l'issue de la réunion du 12 février avec les élus et parlementaires locaux, le Ministre a annoncé :

Le lancement d'une étude technique et financière de la faisabilité de la poursuite d'un déstockage partiel, en parallèle de la poursuite du confinement, et étalé jusqu'à 2027.

- Les MDPA ont été désignées maître d'ouvrage de cette étude par le Ministère et sous son contrôle



François de RUGY, ministre d'État,  
ministre de la Transition écologique et solidaire

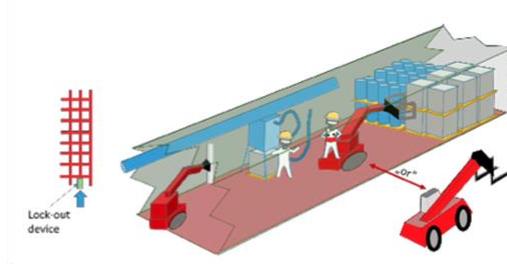
Paris, le mardi 12 février 2019

Communiqué de presse



## Construction du cahier des charges :

- **Objet du cahier des charges : étude détaillée de 3 options de déstockage complémentaire**
  1. **Scénario déstockage complet hors bloc 15 BRGM, (S2), 40 000t à déstocker, fabrication de 5 barrages pendant le déstockage, en fin de déstockage, construction des 7 barrages supplémentaires**
  2. **Scénario alternatif développé par le BRGM, (S3) soit le déstockage de 25% des déchets pouvant entrer en solution selon le BRGM, fabrication de 5 barrages pendant le déstockage, en fin de déstockage, construction des 7 barrages supplémentaires**



3. **Déstockage selon procédures et méthodes mises en œuvre de 2014 à 2017 pour le déstockage partiel du mercure**

**Contrainte commune : fin des opérations de confinement en 2027**

# Etude de faisabilité d'un déstockage complémentaire en parallèle de la poursuite du confinement



**2027 : détérioration trop importante des terrains miniers attendue**

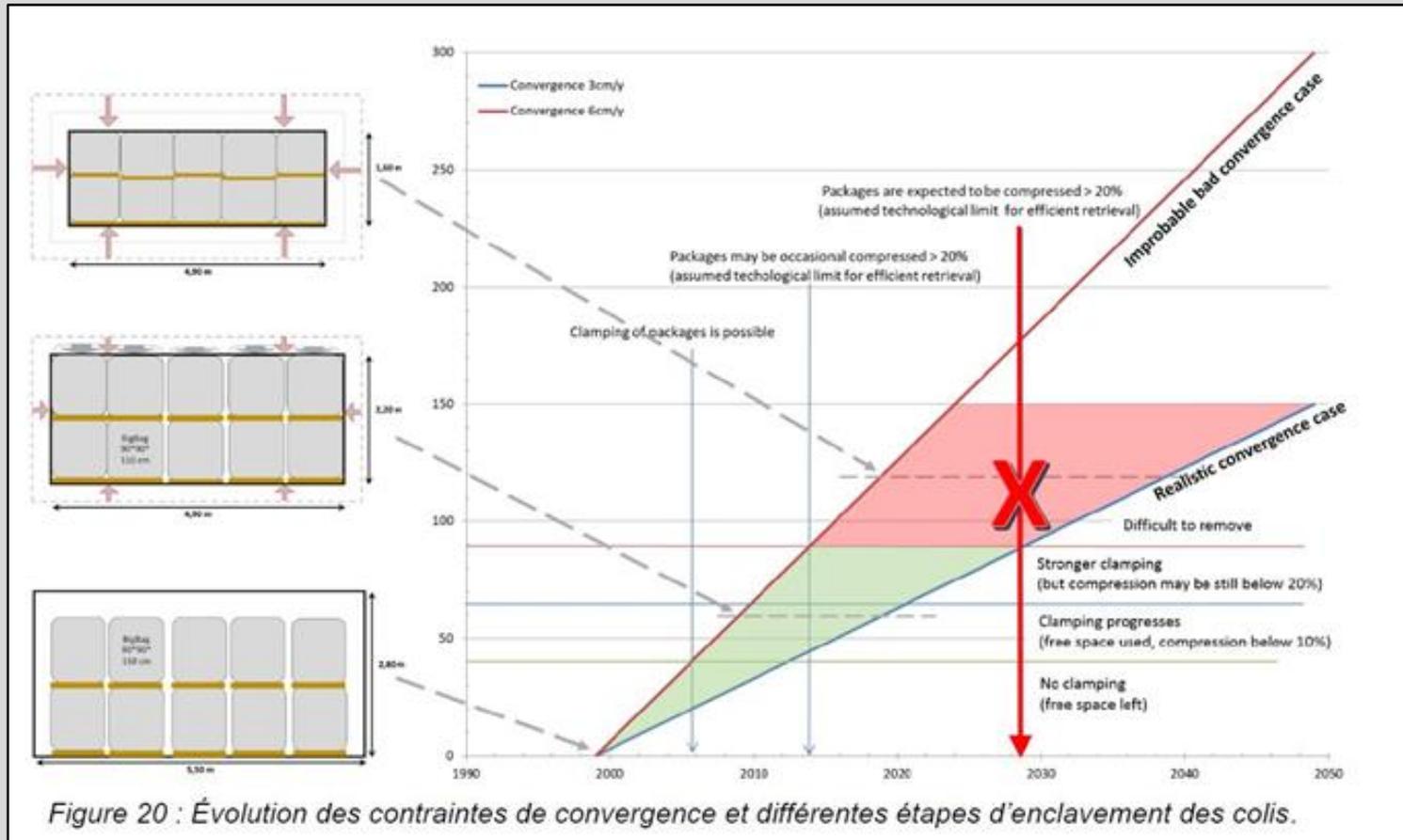


Figure 20 : Évolution des contraintes de convergence et différentes étapes d'enclavement des colis.

Source : rapport BRGM page 36



## *Contenu du cahier des charges de consultation :*

Les 3 options devront examiner :

- Les techniques de déstockage et de sécurisation minière :
  - Les matériels nécessaires (RGIE et sécurité vis-à-vis du grisou)
  - Les modes opératoires sont à rédiger pour chaque situation (fûts, big-bags, convergence excessive des terrains...)
  - Les travaux miniers de rabassenage et de renforcement, leur phasage
  - Les circuits d'accès et les lieux d'entreposage,
  - La gestion des opérations de dégazage, gestion aérage et grisou
  - Les mesures de décontamination, de contrôle des opérateurs, des matériels et équipements, conditions de travail présence amiante
  - Le suivi des paramètres de pénibilité et de santé des opérateurs.



## *Contenu du cahier des charges de consultation :*

Les 3 options devront examiner :

- Les techniques de reconditionnement :
  - Lieu : JOUR ou FOND?
  - Contraintes de reconditionnement (transport ADR, exigences nouvel éliminateur)
  - Modes opératoires et processus selon nature déchets, conditions manutention, gestion déchets d'emballage, instrumentation de contrôle de retour d'air
  - La gestion des opérations de dégazage des fûts



## Contenu du cahier des charges de consultation :

Les 3 options devront examiner :

- Logistique et préparation du site au fond selon le nombre de fronts :
  - Circulation, parking, garage, engins, manœuvres
  - Définition règles co activités de préférence en chantiers clos (barrages/opérateur minier/déstockage)
  - Schémas d'aéragé
  - Dimensionnement et aménagements réseaux du fond (électricité, azote, incendie, télésurveillance, communication, eau...)
  
- Logistique et préparation du site au jour :
  - Accueil et circulation personnels et engins (vestiaires, parkings, locaux sanitaires, dimensionnement réseaux secs et humides)
  - Gestion entreposage temporaire (autorisations/acquisitions/permis de construire)



## Contenu du cahier des charges de consultation :

Les 3 options devront examiner :

- Planification, calendrier, moyens humains, délais et coûts
- Audit des équipements miniers et définition des mise à niveau requises, y compris coûts
- Procédures en cas d'incident/accident (arrêt ventilation, incendie, déclenchement électrique, rupture conditionnement déchet, contamination retour d'air, dégagement CH<sub>4</sub>, secours à personne, éboulement)
- Inventaire des démarches administratives, accords préalables des éliminateurs



## *Contenu du cahier des charges de consultation :*

L'étude devra intégrer les coûts suivants pour chacune des 3 options :

- Entretien minier du site
- Frais généraux MDPA (personnel, énergie, sécurité, frais fixes)
- Aménagements jour et fond
- Approvisionnement des équipements nouveaux
- Maintenance et mise à niveau des équipements MDPA
- Opérations de déstockage et de reconditionnement
- Élimination ou traitement des déchets déstockés
- Réalisation du confinement du site



## *La hiérarchisation des options attendue :*

Le titulaire du marché devra fournir pour chacune des options :

- Le planning général des travaux depuis la préparation des démarches administratives jusqu'à la fin du confinement
- Un synoptique des travaux de déstockage, de conditionnement provisoire et définitif par type de colis, en intégrant les techniques de sécurisation
- Les plans de configuration du site de stockage avec implantation des chantiers de déstockage et de fabrication des barrages, avec voies de circulation et schéma d'aéragé. Il y a autant de plans que de configuration des emplacements chantiers
- Le tableau des coûts
- Une synthèse des études de risques humains et environnementaux et des barrières préconisées



## *La hiérarchisation des options attendue :*

Le titulaire devra procéder à une cotation des options S2, S3 et S4 en fonction de :

- Leur niveau de sécurité
- leur bénéfice environnemental
- Leur coût



## Code Marchés Publics :

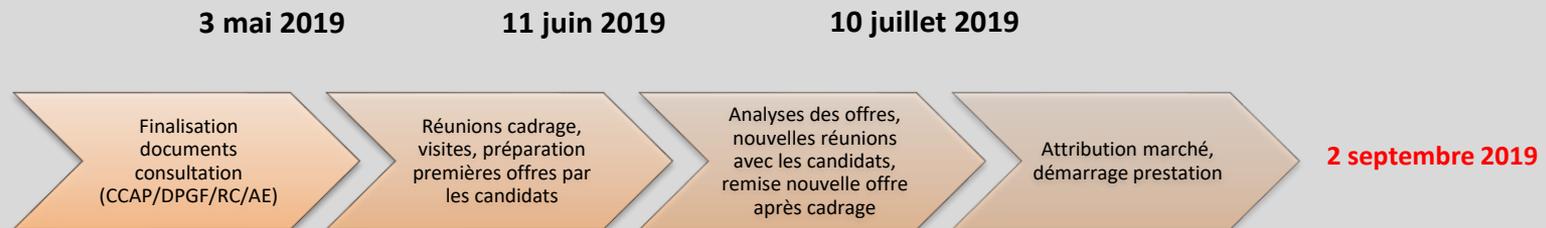
Les MDPA, Société Anonyme dont l'Etat est le seul actionnaire sont :

- Un pouvoir adjudicateur
- Les règles qui leur sont applicables sont prévues par l'ordonnance n° 2015-899 du 23 juillet 2015 et par le décret n° 2016-360 du 25 mars 2016 relatifs aux marchés publics
- Pour un marché d'études, soit de services, dont le montant estimé est > 221 000 €HT 2 possibilités :
  - Appel d'offres ouvert
  - Appel d'offres restreint



## Calendrier attribution marché :

La procédure d'appel d'offres OUVERT a été retenue pour permettre à tous les bureaux d'études de candidater, sans pré sélection.





## Instructions mises en œuvre par MDPA :

Engagement du Ministre dans son communiqué de presse :

*« (...) l'ensemble des parties prenantes, Élus locaux, Parlementaires et Associations, seront tenues informées du calendrier et des modalités de mise en œuvre des travaux de confinement. »*

- **15 avril 2019** : Publication Documents Consultation des Entreprises (5 candidats)
  - 16 avril au 16 juillet : réunions, visites, rédaction offres par les candidats
    - 17 juillet au 2 septembre : Analyse des offres, rapports, négociation 1
      - 3 septembre au 28 octobre 2019 : contre offre, négociation 2, sélection rapport d'analyse
        - 9 décembre 2019 : passation marché
          - Décembre 2019 à mai 2020 : études d'exécution du titulaire du marché
            - Avril 2020 à décembre 2020 : approvisionnement et montage des matériels
              - Novembre 2020 : mise en place cantonnements
                - **Décembre 2020/Janvier 2021 : début des opérations de confinement**



## *La gestion de l'arrêt de la procédure :*

L'arrêt du marché travaux de confinement est prévu dans les clauses de résiliation ou suspension, pour motif d'intérêt général, à savoir :

- toute instruction émanant de l'Etat pour quelque raison que ce soit,
- toute remise en cause de l'AP 2017 pour quelque raison que ce soit.

**Par ailleurs, un O.S. dûment formalisé doit confirmer l'engagement des phases successives suivantes :**

1. Études d'exécution (OS décembre 2019)
2. Mise en place des cantonnements (OS novembre 2020)
3. Montage centrale à béton et pompe au jour (OS octobre 2020)
4. Traçabilité et programme qualité (OS octobre 2020)
5. Construction des barrages (OS août 2020)
6. Remblayage (OS avril 2020)



***Merci de votre attention***